



الجمعية الصحية للإعاقات النمائية

الخطة الاستراتيجية

تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

رقم الترخيص (١٠٠٠٧٠٥٩٠٠)

(2025-2030)



الفهرس

١. المقدمة
٢. الرؤية / الرسالة / القيم
٣. الأهداف
٤. الغايات والأهداف الاستراتيجية
٥. تحليل عناصر SWOT (نقاط القوة / الضعف / الفرص / التحديات)
٦. مؤشر قياس الأداء





تم تأسيس الجمعية الصحية للإعاقات النمائية، وتم تسجيلها بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (1000705900) وتاريخ ١٦/٠٦/١٤٤٦هـ، وتشمل خدماتها في منطقة حائل وضواحيها. الجمعية الصحية للإعاقات النمائية تهدف إلى تطوير وتحسين الخدمات الصحية والتأهيلية الشاملة لفئة ذوي الإعاقات النمائية وأسره، وذلك من خلال التنسيق والتعاون مع الجهات الحكومية، والخيرية، والأهلية في المملكة العربية السعودية، لضمان توفير بيئة داعمة تسهم في تحسين جودة الحياة لهذه الفئة. وتولي الجمعية اهتمامًا خاصًا بالخدمات التشخيصية، حيث تعتبر التشخيص الدقيق والمبكر حجر الأساس في تقديم الرعاية المناسبة للأفراد ذوي الإعاقات النمائية. لذا، تعمل الجمعية على تعزيز وتطوير منظومة التشخيص من خلال استخدام أحدث التقنيات الطبية، والاستعانة بالخبرات المتخصصة في مجالات الطب النفسي، والعلاج الطبيعي، وعلاج النطق والتخاطب، والتقييم السلوكي. وتهدف هذه الجهود إلى اكتشاف الإعاقات النمائية في مراحلها المبكرة، مما يتيح فرصة التدخل العلاجي المبكر وتحسين النتائج المستقبلية للأطفال المصابين وأسره. كما تسعى الجمعية إلى إنشاء قاعدة بيانات متكاملة تشمل جميع حالات الإعاقات النمائية بمختلف أنواعها، مما يسهم في تحسين عمليات التشخيص والمتابعة، ويوفر سجلاً شاملاً يسهل على المختصين تقديم الخدمات التشخيصية والتأهيلية المناسبة لكل فرد وفقاً لاحتياجاته الخاصة. وتشمل هذه القاعدة معلومات تفصيلية عن المراكز الصحية والتأهيلية التي تقدم الرعاية والدعم لهذه الفئة في مختلف مناطق المملكة، مما يساعد الأسر على الوصول إلى الخدمات التشخيصية والعلاجية بشكل أسرع وأكثر فاعلية. ومن هذا المنطلق، تعمل الجمعية على تنسيق الجهود بين مختلف الجهات الصحية والتعليمية والاجتماعية لضمان توفير خدمات متكاملة تشمل التشخيص الطبي، الرعاية التأهيلية، الدعم النفسي، والتدخل العلاجي المبكر، مما يسهم في تحسين فرص الأطفال في التعلم والتطور. إضافةً إلى ذلك، تركز الجمعية على أهمية نشر الوعي المجتمعي حول الإعاقات النمائية، من خلال إقامة حملات توعوية وبرامج تدريبية تهدف إلى تعريف المجتمع بأهمية التشخيص المبكر، والفوائد التي يحققها التدخل العلاجي الفعال، وطرق التعامل الصحيح مع هذه الفئة. كما تسعى الجمعية إلى تعزيز سبل الدعم والدمج الاجتماعي، من خلال تطوير البرامج التي تساعد الأفراد ذوي الإعاقات النمائية على تنمية مهاراتهم الحياتية والمهنية، مما يسهم في تعزيز استقلاليتهم وإدماجهم في المجتمع بشكل إيجابي وفعال.





الرؤيا:

أن تكون الجمعية الصحية للإعاقات النمائية المرجع الرائد والمتخصص في تقديم الخدمات الصحية والتشخيصية والتأهيلية الشاملة لذوي الإعاقات النمائية في المملكة العربية السعودية، وذلك من خلال تطوير منظومة تشخيص دقيقة ومتكاملة، وتعزيز برامج التدخل المبكر، وتوفير بيئة داعمة تُمكن الأفراد ذوي الإعاقات النمائية من تحقيق أقصى إمكاناتهم والاندماج بفعالية في المجتمع، بما يضمن لهم جودة حياة أفضل ومستقبلاً أكثر استقلالية.

الرسالة:

تسعى الجمعية الصحية للإعاقات النمائية إلى تقديم خدمات صحية وتشخيصية وتأهيلية متكاملة ومبنية على أحدث المعايير الطبية والعلمية، بهدف تحسين جودة حياة الأفراد ذوي الإعاقات النمائية وأسراهم. وتركز الجمعية على التشخيص المبكر والدقيق، وتوفير برامج تدخل وعلاج متخصصة، وتعزيز الوعي المجتمعي حول الإعاقات النمائية، وذلك من خلال التعاون مع الجهات الحكومية والخيرية والأهلية، وإنشاء قاعدة بيانات شاملة، وتطوير السياسات التي تدعم الدمج المجتمعي والاستقلالية لهذه الفئة، لضمان وصولهم إلى الخدمات التي تلبى احتياجاتهم وتساهم في تمكينهم ليكونوا أفراداً فاعلين في المجتمع.

القيم:

- الجودة:** تحرص الجمعية الصحية للإعاقات النمائية على تقديم خدماتها وفق أعلى معايير الجودة في جميع مجالاتها، سواء في التشخيص أو العلاج أو التأهيل. وتهدف الجمعية إلى تحقيق التميز في الخدمات الصحية والتأهيلية المقدمة للأفراد ذوي الإعاقات النمائية وأسراهم، من خلال الاعتماد على أفضل الممارسات الطبية والعلمية، والتحديث المستمر لآليات العمل، وتوظيف أحدث التقنيات في مجالات التشخيص والتدخل العلاجي، لضمان تحقيق أفضل النتائج وتحسين جودة الحياة لهذه الفئة.
- الشفافية:** تعتمد الجمعية على مبدأ الشفافية والمصداقية في جميع تعاملاتها، سواء مع المستفيدين أو الشركاء أو المجتمع. وتسعى إلى بناء علاقات قائمة على الوضوح والثقة، من خلال توفير معلومات دقيقة حول الخدمات التي تقدمها، وضمان سهولة الوصول إلى البيانات والإجراءات المتبعة. كما تلتزم الجمعية بالشفافية في جميع أنشطتها الإدارية والمالية لضمان النزاهة وتعزيز الثقة بين المستفيدين وأصحاب المصلحة.
- الالتزام:** تركز الجمعية على الالتزام التام تجاه رسالتها وأهدافها في تقديم الرعاية الصحية والتشخيصية والتأهيلية الشاملة لذوي الإعاقات النمائية، وتعمل بلا كلل من أجل تحقيق تطلعات المستفيدين وتحسين جودة حياتهم. كما تلتزم الجمعية بتنفيذ برامجها وفق رؤية واضحة، وبذل الجهود





المستمرة في تطوير خدماتها، وضمان استدامتها بما يلبي احتياجات الأفراد ذوي الإعاقات النمائية وأسرهم، سعياً إلى تحقيق أثر إيجابي ومستدام في المجتمع.

٤. **المهنية:** تعتمد الجمعية على معايير مهنية عالية في جميع جوانب عملها، سواء في تقديم الخدمات الصحية والتشخيصية أو في إدارة العمليات التشغيلية. وتحرص على توظيف الكفاءات المتخصصة في مجالات الطب، والإعاقات، والعلاج السلوكي، مع توفير التدريب المستمر للكوادر العاملة لضمان تقديم خدمات ذات مستوى عالٍ من الاحترافية والكفاءة. كما تلتزم الجمعية بتطبيق أفضل الممارسات المهنية وفق معايير عالمية، مما يعزز موثوقيتها ويدعم تحقيق أهدافها في خدمة الأفراد ذوي الإعاقات النمائية بأفضل السبل الممكنة.

الأهداف:

١. تعزيز وتنوع الموارد المالية لضمان الاستدامة والكفاءة المالية، مما يساهم في تحقيق الاستقرار

المالي وتطوير الخدمات المقدمة.

٢. تطبيق معايير الحوكمة الفعالة لضمان جودة الأداء والتميز المؤسسي، من خلال اتباع أفضل

الممارسات في الإدارة والشفافية والرقابة.

٣. تقديم رعاية صحية وتأهيلية متكاملة ومتميزة لذوي الإعاقات النمائية، بما يضمن تمكينهم

وتحسين جودة حياتهم.

٤. التوسع المستدام في إنشاء وتطوير المراكز والكيانات المتخصصة لرعاية وتأهيل ذوي الإعاقات

النمائية، لتوفير خدمات متخصصة تلبى احتياجاتهم.

٥. استقطاب وتطوير وتمكين الكوادر المتخصصة في مجالات الرعاية الصحية والتأهيلية، لضمان

تقديم خدمات ذات مستوى عالٍ من الجودة والاحترافية.

٦. الاستثمار في التقنية والابتكار لتطوير بيئة عمل حديثة وفعالة، تساهم في تحسين الخدمات

المقدمة وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

٧. تنمية الشراكات المجتمعية وتعزيز العمل التطوعي، من خلال التعاون مع الجهات المختلفة

وتفعيل المبادرات المجتمعية التي تدعم ذوي الإعاقات النمائية.





تركزت الخطة الاستراتيجية للجمعية على ثلاثة محاور رئيسية، تمثل غايات استراتيجية أساسية، يندرج تحتها مجموعة من الأهداف الاستراتيجية التي تسهم في تحقيق رؤية الجمعية ورسالتها، وهي:

١. تعزيز وتنمية الموارد المالية وضمان استدامتها، من خلال تنوع مصادر التمويل وتطبيق استراتيجيات مالية فعالة تدعم استمرارية البرامج والخدمات المقدمة.
٢. تطوير البيئة الداخلية للجمعية، عبر تحسين الهيكل التنظيمي، وتعزيز كفاءة العمليات، واستثمار التقنية لتوفير بيئة عمل محفزة وداعمة للكوادر المتخصصة.
٣. تعزيز البيئة الخارجية والتكامل المجتمعي، من خلال بناء شراكات استراتيجية، وزيادة الوعي المجتمعي حول الإعاقات النمائية، وتحقيق التكامل مع الجهات ذات العلاقة لضمان تقديم خدمات شاملة ومتكاملة.

الغاية الأولى: تنمية موارد الجمعية واستدامتها

تسعى الجمعية الصحية للإعاقات النمائية إلى تعزيز وتنوع مصادر التمويل لضمان الاستدامة المالية، مما يمكنها من تحقيق أهدافها الاستراتيجية وتقديم خدماتها بجودة وكفاءة عالية. ولتحقيق ذلك، تعتمد الجمعية على محورين رئيسيين:

التبرعات:

تعزيز قنوات جمع التبرعات من الأفراد والمؤسسات، عبر إطلاق حملات تبرع مستدامة، والاستفادة من المنصات الرقمية والتقنيات الحديثة لتيسير عمليات التبرع. تقديم برامج العضوية والدعم المستدام التي تتيح للمتبرعين المساهمة بشكل منتظم في تمويل برامج الجمعية. تعزيز الثقة والشفافية في إدارة التبرعات من خلال تقارير دورية توضح أوجه الصرف والأثر المحقق.





الشراكات والاستثمار:

تطوير شراكات استراتيجية مع القطاعين العام والخاص والجمعيات الخيرية، لدعم وتمويل مشاريع الجمعية وبرامجها المختلفة. استثمار الأصول والموارد المتاحة لتحقيق عوائد مالية مستدامة، تسهم في تمويل الخدمات المقدمة للأفراد ذوي الإعاقات النمائية. تشجيع المسؤولية الاجتماعية للشركات من خلال تقديم فرص لدعم الجمعية عبر برامجهم المجتمعية. من خلال هذه الاستراتيجيات، تسعى الجمعية إلى تحقيق كفاءة مالية مستدامة، تمكّنها من التوسع في تقديم خدماتها، وضمان استمرارية مشاريعها، وتحقيق تأثير إيجابي ومستدام على حياة ذوي الإعاقات النمائية وأسرهم.

الغاية الثانية: تحسين البيئة الداخلية

تحرص الجمعية الصحية للإعاقات النمائية على تطوير بيئتها الداخلية من خلال تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتحقيق التميز في الأداء، واستثمار التكنولوجيا الحديثة، مما يساهم في تحسين جودة الخدمات المقدمة وضمان استدامتها. ولتحقيق ذلك، تركز الجمعية على محورين رئيسيين:

حوكمة الأداء وتحقيق معايير الجودة والتميز:

تطبيق أفضل الممارسات في الحوكمة المؤسسية لضمان الشفافية، وتحسين كفاءة العمل، وتعزيز المساءلة في جميع العمليات الإدارية والمالية. اعتماد معايير الجودة العالمية في تقديم الخدمات الصحية والتأهيلية، مما يضمن تحقيق أعلى مستويات الكفاءة والفعالية. تنفيذ برامج تقييم وتحسين الأداء بشكل مستمر، لضمان تطوير الخدمات وفق أحدث الأساليب العلمية والتقنية. تعزيز ثقافة الابتكار والتطوير المؤسسي من خلال تحفيز الكوادر على تقديم حلول إبداعية تساهم في تحسين الخدمات التشغيلية.

استثمار التقنيات وتطوير بيئة العمل:

توظيف أحدث التقنيات في مجالات التشخيص والتأهيل لضمان تقديم خدمات طبية وعلاجية متطورة لذوي الإعاقات النمائية. تطوير منصات رقمية متكاملة لتسهيل الوصول إلى الخدمات، وتحسين تجربة المستفيدين، وتعزيز كفاءة العمليات الإدارية. تعزيز التحول الرقمي في بيئة العمل، من خلال أتمتة العمليات الإدارية والتشغيلية، مما يساهم في رفع الإنتاجية وتسهيل متابعة الأداء. تحسين بيئة العمل الداخلية من خلال توفير بيئة محفزة وداعمة للكوادر، تساهم في تطوير قدراتهم وتمكينهم من تقديم خدمات ذات جودة عالية. من خلال هذه الاستراتيجيات، تسعى الجمعية إلى تحقيق التميز المؤسسي، ورفع كفاءة التشغيل، وضمان تقديم خدمات مستدامة وعالية الجودة تلبي احتياجات الأفراد ذوي الإعاقات النمائية وأسرهم.





الغاية الثالثة: تحسين البيئة الخارجية

تسعى الجمعية الصحية للإعاقات النمائية إلى تعزيز البيئة الخارجية من خلال بناء شراكات مجتمعية فعالة، وتعزيز ثقافة العمل التطوعي، مما يساهم في تمكين الأفراد ذوي الإعاقات النمائية وتحقيق تكامل الجهود المجتمعية لدعمهم. ويشمل هذا المحور الاستراتيجي عنصرين رئيسيين:

تنمية الشراكات المجتمعية الفاعلة:

تعزيز التعاون مع الجهات الحكومية والخاصة، والمنظمات غير الربحية، لتوحيد الجهود في تقديم خدمات شاملة لذوي الإعاقات النمائية. بناء شراكات استراتيجية مع المؤسسات التعليمية والبحثية لدعم الدراسات المتخصصة، وتطوير برامج التأهيل والتدريب بما يتناسب مع احتياجات الفئة المستهدفة. تشجيع المسؤولية الاجتماعية للشركات، وتقديم فرص للرعاية والمساهمة في تمويل برامج الجمعية عبر المبادرات المجتمعية. إطلاق مبادرات تعاونية مع المجتمع المحلي لتعزيز التوعية، وتمكين الأسر، وتحسين فرص الوصول إلى الخدمات الصحية والتعليمية.

المنظور	الأهداف الإستراتيجية
المستفيدين	تنمية الوعي والتبني المجتمعي لقضايا الإعاقات النمائية. التوسع المستمر في تأسيس الكيانات المتخصصة بذوي الإعاقات النمائية
العمليات	حوكمة الأداء وتحقيق معايير الجودة والتميز. استثمار التقنيات وتطوير بيئة العمل.
التطور والتعليم	تنمية الشراكات المجتمعية الفاعلة وتمكين العمل التطوعي.
المالي والعائد على الجمعية	تنمية الموارد لتحقيق الكفاءة المالية المستدامة.





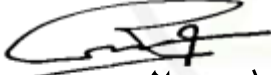
مؤشرات قياس الأداء

م	المحور	الهدف	المؤشرات
١	المستفيدين	-تنمية الوعي والتبني المجتمعي لقضايا الاعاقات النمائية. -التوسع المستمر في تأسيس الكيانات المتخصصة بذوي الاعاقات النمائية	-زيادة عدد الفعاليات خلال الخمس سنوات -زيادة قبول الحالات. -زيادة التفاعل في مواقع التواصل الاجتماعي.
٢	العمليات	-حوكمة الأداء وتحقيق معايير الجودة والتميز -استثمار التقنيات وتطوير بيئة العمل	-الحصول على اعتمادات الحوكمة -الحصول على درجة %١٠٠ في الحوكمة.
٣	التطور والنمو	-تنمية الشراكات المجتمعية الفاعلة وتمكين العمل التطوعي	-بناء الخوادم الرئيسية وقاعدة البيانات -استخدام الكيانات والعلاقات العامة -تدريب الموظفين
٤	المالي	-تنمية الموارد لتحقيق الكفاءة المالية المستدامة	-الحصول على عدد (١٠) شركات سنويا.

اعتماد الخطة الاستراتيجية في اجتماع مجلس الإدارة بجلسته المنعقدة في يوم الخميس

تاريخ ٢٠٢٥\٢\٢٠.

رئيس مجلس الإدارة


د\عيد الحصيني

